



University of HUDDERSFIELD

University of Huddersfield Repository

Davies, Julie, Alajoutsijarvi, Kimmo and Kettunen, Kerttu

'Brexit means...'

Original Citation

Davies, Julie, Alajoutsijarvi, Kimmo and Kettunen, Kerttu (2017) 'Brexit means...'. *Global Focus*, 11 (1). ISSN 1784-2344

This version is available at <http://eprints.hud.ac.uk/id/eprint/31314/>

The University Repository is a digital collection of the research output of the University, available on Open Access. Copyright and Moral Rights for the items on this site are retained by the individual author and/or other copyright owners. Users may access full items free of charge; copies of full text items generally can be reproduced, displayed or performed and given to third parties in any format or medium for personal research or study, educational or not-for-profit purposes without prior permission or charge, provided:

- The authors, title and full bibliographic details is credited in any copy;
- A hyperlink and/or URL is included for the original metadata page; and
- The content is not changed in any way.

For more information, including our policy and submission procedure, please contact the Repository Team at: E.mailbox@hud.ac.uk.

<http://eprints.hud.ac.uk/>



‘脱欧意味着...’

英国商学院正面临着高等教育及研究法案的政策改革风暴以及脱欧公投带来的不确定性双重挑战。长期居住在伦敦的**朱莉·戴维斯 (Julie Davies)** 以及来自芬兰的**基默·艾拉尤特西加维 (Kimmo Alajoutsijärvi)** 与**科图·科杜恩 (Kerttu Kettunen)** 探讨英国商学院的未来前景



伦敦数读：

860 万
人口

40 万
在校大学生

111 家
提供商业课程 / 实习的商学院

45 家
提供学生签证的非传统商业教育供应商

8 家
获得三大认证的英国商学院
(与英国分校)

3 家
商学院位居《金融时报》全球
MBA 与 QS 世界大学排名前
40 位

地理位置对商学院学生而言依然是重要的考虑因素，他们希望生活在世界一流的城市，体验大都市带给他们的激情。英国首都就是最好的例子。但是伦敦的商学院正处在关键的十字路口。

除了‘脱欧’（英国举行公投决定退出欧洲联盟）带来的冲击外，一场意义深远的改革已经拉开序幕，2016-17 高等教育与研究法案将打破原有的体系。这一新法案的核心是设立单一监管机构“学生署”；成立新的研究机构“英国研究与创新”；鼓励新的供应商进入。

伦敦有六分之一的学生学习商业与管理课程，而且其富裕程度远高于英国其他地区。因此，这些变化给商学院带来的后果会不尽相同。

其他商学院或许会发现，伦敦的商学院正在发生的故事既激动人心又不免让人有些担心。商学院如此高密度地聚集在这一世界上最具活力的城市，她就像一块巨大的磁铁，吸引了无数的人才。英国脱欧与高等教育政策改革这双重冲击将对伦敦的管理教育产生什么样的影响？

我们看到，高等教育政策的深刻变化将与脱欧带来的挑战重叠交织在一起。英国对包括学生在内的纯移民控制需要市场化与严格的监管双管齐下，这为我们在世界热点地区实施新自由主义改革提供了生动有趣的案例。

就财务可持续性、声誉、学术标准、学生保护以及机构自主性而言，以上这些变化对商学院到底意味着什么？

伦敦令人发出‘惊叹叫好’的因素

伦敦在许多方面都是独特的。它是世界上唯一举办过三届夏季奥林匹克运动会的城市，同时它也是世界上吸引游客最多的城市，超高净值的人数最多。大伦敦地区是欧盟最大的城市，拥有 860 万人口，而柏林人口仅为 360 万（尽管也有人估计，巴黎及其郊区人口总数超过 1050 万）。

伦敦是世界上最具活力的金融、政治、文化与教育中心。伦敦金融城中的高薪工作机会吸引了大量的人才，也积聚了大量的财富。

同样重要的是，这座现代化的大都市拥有 40 万在校大学生，111 家提供商业课程 / 实习的商学院，45 家提供学生签证的非传统商业教育供应商。4 家商学院获得三大认证（卡斯、ESCP 伦敦、帝国理工与伦敦商学院），另有 4 家在伦敦设有分校（拉夫堡大学、公开大学、纽卡斯大学与华威大学）。

此外，伦敦还拥有三所位居《金融时报》2016 全球 MBA 排名前 40 位的商学院。与此形成鲜明对照的是，新西兰拥有 8 所大学，3 所商学院获得‘三冠王’（通过三大国际认证），但是它们中没有一所商学院跻身《金融时报》全球 MBA 排行榜。在 2016 年 QS 世界大学排名中，伦敦商学院、伦敦政经学院与帝国理工分别位于管理专业第 2、9 和 36 位。

伦敦也是一些世界知名大学建立海外分校的首选地，例如芝加哥大学 Booth 商学院。与此同时，伦敦还有许多冠以大学名称但以其他形式提供教育的供应商，例如聚焦商业与管理教育、以小班模式授课的摄政大学。其他商学院模式还包括罗汉普顿大学商学院 Laureate 网络教育平台、纽卡斯大学与 INTO 的合作课程以及 GSM 对管理教育的不断渗透。

综上所述，伦敦似乎是独特的。它是岛中之岛，比英国其他大城市（曼彻斯特与伯明翰）更大。既然如此，它又有哪些缺点值得关注呢？

首先是污染，这是在如此令人向往的地方学习必须付出的代价。伦敦的地铁每天都挤满了行色匆匆的上班族与来自世界各地的游客。因此，60% 的伦敦人——他们通常比英国其他地区的人更国际，文化更多元，教育程度更高，人口也更年轻——投票选择留在欧盟。这是伦敦的商学院可以充分利用的巨大潜力。

英国脱欧表明伦敦这座基于议会政治的城市，如同美国华盛顿特区的千禧一代与美国其他地区在情感上几乎完全隔绝。

即便在伦敦，商学院似乎与威斯敏斯特的议员也并不同步。政治家似乎更关注经济，通过科



“”

英国未来 25 年最重要的高等教育改革意味着提供商业与管理教育的新进入者将在未来更加快捷地获得大学名称以及学位授予权。这关系到英国每一个纳税人，因为他们提供的学生贷款开始对非传统教育供应商的学生实行开放了

40 万

伦敦拥有 40 万在校大学生，45 家商学院，另有 45 家能提供学生签证的非传统商业教育供应商

3/40

此外，伦敦拥有三家顶尖的商学院，位居《金融时报》2016 全球 MBA 排行榜前 40 位





上图：
伦敦商学院

技推动经济发展。大臣们似乎有一个盲区，忽视了伦敦地区一些组织对全球的影响力，例如英国管理学会、特许商学院联合会学术期刊质量指引，以及《金融时报》50种期刊与《金融时报》全球排名，这些都是影响英国国内外学者职业生涯的重要因素。

商学院为英国带来巨大的外汇收入，然而它们在国内公共领域几乎是隐形的，真正的投票赢家是那些中小学校、税收部门而不是大学。

我们或许可以说英国的商学院在国外得分很高，因为它们吸收了大量的海外学生和许多国外分校，但是在国内却远非如此。伦敦很大，如果一所商学院出了问题，几乎不会引起太多人的关注，这与大学城完全不同。

下一步英国高等教育政策改革是什么？

在芬兰管理学者看来，英国的商学院如同丛林，三所商学院离贝克大街地铁站的夏洛克·福尔摩斯雕像都很近。我们通过类似串酒吧的方式对多家商学院进行了为期两天的实地考察。古怪的是，位于东边的伦敦商学院实际上看上去就像是一家酒馆（左边图）。当然，这不能与真实世界相混淆——享誉全球的伦敦商学院位于枝繁叶茂的摄政公园。



市场

1986年在当时的英国首相玛格丽特·撒切尔夫人领导下，伦敦经历了一场“大爆炸”，金融市场大规模取消管制。现在似乎在高等教育也将出现类似的大变革。

英国未来25年最重要的高等教育改革，其根本目的就是推动竞争，促进社会流动性，提高经济效率，确保学费物有所值，加强英国的研究与创新能力。

在实践中，这意味着提供商业与管理教育的新进入者将在未来更加快捷地获得大学名称以及学位授予权。为什么这对英国纳税人很重要？因为他们提供的学生贷款开始对非传统教育供应商的学生实行开放了。

在《全球聚焦》2016年10月刊上，马克·法雷尔 (Mark Farrell) 与约翰·戴维斯 (John A Davis) 告诫说，“许多大学将面临着被教育界的优步搅得天翻地覆的厄运”。创新教育模式将挑战现状、颠覆现实。而伦敦的商学院似乎正处在“有趣”的时间交叉点。

管制

当前英国有超过120家非传统的供应商，提供特定课程设计，其中50%位于伦敦，最大的一家招收超过6500名学生。

在英国政府宣传的学生选择、竞争、流动性与质量等关键词中，唯一的新监管者将被授予维护高等教育与学生声誉的权力。未来获取数据的方式将更加简捷，所有教育供应商将实施注册制，任何学生将有资格申请学生贷款。

基于商学院与伦敦是教育体系最重要的组成部分，我们很想知道未来将出现什么样的情况，尤其是欧盟学生能否继续获得学生贷款，以及未来的T4（学生）签证是否与所在机构在新的教学卓越框架中的表现（金、银与铜三个等级）相挂钩。

鼓励创新

伦敦大学学院最近发布的报告《六国高等教育私立机构的进入与体验》对世界各国私立教育机构产生的不同历史背景与意义提供了颇有价值的见解。澳大利亚在这一领域尤为活跃。与其他大陆相比，欧洲似乎最缺乏私立商学院以及非传统教育供应商的试验土壤。

然而，在英国脱欧公投后，伦敦市长一直在竭力宣传“伦敦是开放的”，并保证“伦敦将尽一切可能维护与巩固其高等教育领域，我们意识到我们的欧洲学生、员工和合作伙伴对我们大学的成功至关重要”。

未来展望

在发生英国脱欧与唐纳德·特朗普当选美国总统这些黑天鹅事件后，世界开始进入一个充满不确定性的时代。伦敦以及全球许多商学院面临的唯一选择是削减成本，不断进行商业模式创新，与此同时还需要积极传播它们的活动所创造的公共价值。

它们必须建立一个生态系统而不是各自为战，必须相互合作产生协同增效。它们需要探索公立教育机构如何与私立教育机构以及企业形成合作伙伴关系，如何与政府、公民形成四边关系模式。最近，我们在英国高等教育工程学领域看到了一些有趣的创新，商学院或许可以借鉴学习。例如，戴森科技学院工程学本科课程就是华威大学制造业教授团队与戴森工程师合作的结晶。而技术与工程新模式(The New Model in Technology & Engineering)是英国 40 年来成立的第一个全新专业大学，由华威大学与美国奥林工程学院联合创办。

然而也有一些引起混淆的信号。英国政府在鼓励新进入者的同时也通过削减学生签证来减少移民人数。2015 年，英国有 72 家教育机构失去了签发非欧盟学生签证的许可。此外，一些政府官员的言论也造成了一定程度的混乱，他们一方面高谈公平竞争环境，而另一方面又宣布工作签证只向高质量教育机构毕业生开放。



“”

在发生英国脱欧与唐纳德·特朗普当选美国总统这些黑天鹅事件后，世界开始进入一个充满不确定性的时代。伦敦以及全球许多商学院面临的唯一选择是削减成本，不断进行商业模式创新，与此同时还需要积极传播它们的活动所创造的公共价值

在我们看来，只有更加全面地理解伦敦作为世界熔炉存在各种类型的商学院（包括非传统教育供应商以及非正规学历等不在传统公立大学范畴内的机构）所带来的多元性与价值，才能避免营销短视。

那些业已成名的商学院已经变得志得意满，只关注现有的产品、认证以及游戏规则。我们需要重视外部环境中正在形成的各种动力，通过发展各种新型的商学院模式去满足社会迫切需求。

事实上，影响伦敦的超级竞争与政策改革将对英国以及国际的管理教育产业带来持续巨大的风暴。

72

英国政府在鼓励新进入者的同时也通过削减学生签证来减少移民人数。2015 年，英国有 72 家教育机构失去了签发非欧盟学生签证的许可

gf

有关作者

朱莉·戴维斯博士是英国哈德斯菲尔德大学 (University of Huddersfield) 商学院人力资源课题组组长，联系方式: ja.davies@hud.ac.uk

基默·艾拉尤特西加维是芬兰于韦斯屈莱大学 (Jyväskylä University) 商学院市场营销学教授，联系方式: kimmo.j.alajoutsjarvi@jyu.fi

科图·科杜恩博士是芬兰图尔库经济学院 (Turku School of Economics) 博士后研究员、AACSB 认证协调员，联系方式: kerttu.kettunen@utu.fi